

## **INTERVENCIÓN TOMA DE POSESIÓN DEL PRESIDENTE ELECTO DE LA CEC**

**Miércoles, 23 de enero de 2013**

Alcaldesa, presidente de la CEA, delegado del Gobierno de la Junta, autoridades, vocales e invitados, señoras y señores, amigas y amigos. Gracias a todos por vuestra asistencia y gracias a los miembros de la asamblea por vuestro apoyo. Gracias a los medios de comunicación presentes por servirnos de puente con la sociedad. Gracias también a las empresas patrocinadoras de esta asamblea, cuya contribución permitirá después compartir un rato de convivencia entre todos.

Día importante. Para mí, por lo que supone de reto personal el devolveros vuestra confianza mediante un buen trabajo, representando a las empresas de nuestra provincia. Y para la organización, porque hemos hecho una transición, que mañana alguien adjetivará, pero que yo quiero resaltar por lo que supone de cohesión y normalidad. Gracias.

Afronto esta responsabilidad que me encomendáis, desde un amplio conocimiento del tejido empresarial de la provincia, no en vano, hoy inicio una nueva etapa a sumar a 25 años de trabajo en una organización a la que me incorporé a finales de 1986, y a sumar también a los 13 de actividad empresarial desarrollada en varios sectores económicos.

Quiero detenerme en **un breve recuerdo y homenaje** a quienes hicieron posible que hoy estemos aquí.

A nuestro **primer presidente, José Luis Kutz Muñagorri**, que afrontó el nacimiento de una organización a la que muchos no daban más que el carácter de club de encuentro y corta vida. Su legado demuestra cuán acertada fue su obra y cuán equivocados estaban los agoreros. Con él quiero recordar entre otros a Juan Manuel Rey Juliá, primer secretario general, a Juan Sánchez Alcántara, a Juan Vallejo, a Pepe Bohórquez. A todos, gracias.

A nuestro **segundo presidente, Florencio Molinero Vaca**. Decidió dar el paso adelante sólo un mes después de que el GRAPO asesinara a nuestro compañero Rafael Padura, presidente de la Confederación de Sevilla. Sólo por esa valentía y también por su trabajo, merece nuestro agradecimiento. Con él quiero recordar a Juan Carlos Jiménez Laz, a Juan Rodríguez Morales, a Eduardo Perea, a Antonio Gamero Alba. Todos ellos y algunos más son los culpables en origen de que hoy esté aquí. Gracias.

A **Santiago Cobo, nuestro tercer presidente** y también presidente de Honor, que puso las bases de una organización profesional, con criterios de empresa, y con el que empezamos una estrategia que acercara la organización a cada rincón de la provincia. ¡Qué de kilómetros...! De él aprendí mucho, de su talante, de su eficacia negociadora, de su capacidad para hacer de cada día, un ejercicio de equilibrio y equidistancia política, y de coherencia al defender los intereses empresariales. Con él quiero recordar a Evelio Ingunza, a Antonio Rodríguez, a Ana Alonso, a Luis García Ruiz, a Pepe Pravia, a Luis Rivera...

Quiero agradecer y recordar también a cuantos compañeros formaron los órganos de gobierno que ahora toca renovar.

Quiero también recordar a José María Cuevas y a Manuel Otero Luna, a Santiago Herrero y a Antonio Carrillo, y por último al asociado 106 de Horeca, José Sánchez Mesa, mi padre.

De él, de los mencionados y de muchos más, aprendí y aprenderé.

Y **Miguel González, nuestro cuarto presidente**. Somos amigos desde hace 20 años y soy deudor eterno de tanta confianza y paciencia conmigo. Creo que no descubro nada, si os hablo de un gran empresario y una mejor persona.

Aunque aún no tenemos suficiente distancia temporal, me atrevo a decir que pasará a la historia de nuestra organización por su carácter integrador. Él solo, ha hecho más por la integración provincial que cualquier otra entidad o administración, desde Javier de Burgos.

En su mandato, la CEC trabajó por y para los empresarios y también por una mejor sociedad. La apertura a la cultura, al arte, a los jóvenes, serán santo y seña de su mandato. También los tres edificios realizados y las 9 sedes locales colaborando con otras entidades.

Generoso, cercano, inquieto, siempre aprendiendo, humilde, a veces en extremo, inteligente, perspicaz y muchos otros podrían ser adjetivos que describen sus virtudes. Miguel por ti estoy aquí, y a ti te debo que hace seis años me pidieras que caminara a tu lado y de secretario general pasara a ser uno de tus vicepresidentes. Y hace poco tiempo, ante la finalización de tu tercer mandato, en compañía de otros, me propusiste lo que hoy se culmina.

Con el absoluto convencimiento de que será aprobada por ésta asamblea, quiero hacer mi primera propuesta: **nombrar a Miguel González Saucedo, presidente de Honor de la CEC**. Dicho nombramiento le será entregado en el marco de un acto empresarial que en fecha y formato, que los órganos de gobierno decidan, celebraremos por primavera-verano, en agradecimiento y homenaje a ti y a toda tu familia. Gracias Miguel.

## ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA ACTUAL

Mis primeras palabras sobre la actualidad deben ser forzosamente de homenaje a todas y cada una de las empresas de la provincia que están abiertas, algo que defino como verdadero heroísmo cívico. Asimismo, de recuerdo a las 8.000 que han cerrado desde agosto de 2007. Pocas veces se acuerda la sociedad de los empresarios que lo han perdido todo. Nosotros no podemos olvidarnos.

Decía el presidente de los Jóvenes Empresarios de Cádiz ante el Príncipe de Asturias, *“los empresarios, ni antes éramos héroes, ni tampoco ahora somos villanos”*. O como decía Miguel, *“cuando las cosas van bien los empresarios somos sospechosos, y cuando van mal somos culpables”*.

En la **Encuesta de Situación Empresarial** que realizamos en diciembre pasado, los empresarios de Cádiz hemos dicho a la sociedad que el volumen de actividad ha disminuido para el 74 % de las empresas, que los puestos de trabajo son menos en el 53 %, que el 70 % se ha enfrentado a la imposibilidad de acceder a créditos, al 75 % no nos ha gustado la subida del IVA y otros impuestos, parecido porcentaje, el 69%, hemos criticado que desaparezcan las bonificaciones a los contratos que ya se habían realizado, para casi el 50% la deuda de las administraciones es determinante para la tesorería y marcha de la empresa. La competencia desleal de empresas públicas, la economía sumergida, la no bajada de las cotizaciones sociales, los Planes Generales de Urbanismo y normas- eternos en su gestación- que tanta indefensión e inseguridad jurídica generan, la burocracia, las infraestructuras (corredor ferroviario del Campo de Gibraltar, autopista o desdoble NIV, ferrocarril Bajo de la Cabezuela, las Aletas, la autovía Vejer-Algeciras, entre otras), el incremento de la presión fiscal (congelar no es subir el IPC), etc...

Estos son los problemas que nos aquejan.

Hay cosas hechas en la buena dirección, el **plan de pago a proveedores, la reforma laboral**-aunque en la peor coyuntura-pero queda **recuperar la financiación y el crédito y queda la reforma del sector público**.

La sociedad debe de acompañarnos al pedir que, una vez saneada la banca con nuestro dinero, **se dé crédito a las empresas** ya que es imprescindible y rentable para todos.

Y hace falta la prometida **ley de emprendedores** que ofrezca estímulos tanto a la PYME y al autónomo como para quien quiera acceder a la actividad empresarial. Sólo con recortes no salimos.

## LA PROVINCIA DE CÁDIZ

Porcentaje de paro, densidad empresarial por debajo de la media, nula o inexistente colaboración entre administraciones, droga, pateras, puente Carranza cortado..., podría seguir pero ya nos encargamos nosotros mismo de airearlo, más veces de la cuenta.

Los malos datos y los tópicos que nos lastran son de sobra conocidos y creo que pueden y deben combatirse o neutralizarse con lo mucho que tenemos de bueno.

**Más población que seis comunidades autónomas, la octava provincia en población de España, con la quinta ciudad de Andalucía, con una pirámide de población joven** (la media está en 37 años y el 30% por debajo de los 30).

La provincia contribuye al desarrollo de Andalucía y se caracteriza por tener una **economía muy abierta, con una renta por habitante superior a la media regional y mayores niveles de productividad.**

Tenemos una provincia con más de **3.000 horas de luz y a la vez con mayor índice de pluviosidad**, lo que nos da valor tanto para la agricultura como para la energía.

Cádiz es un **enclave estratégico** entre Europa y África, el Mediterráneo y el Atlántico, por tanto con capacidad para recuperar a Iberoamérica **aprovechando la estela del Doce.**

Somos la **primera provincia exportadora**, las ventas al extranjero han crecido más de un 50% interanual, por encima de la media andaluza y española.

El **turismo y el sector servicios consolidan sus datos de crecimiento** (más de 2.200.000 personas nos visitan, el 18% de las que visitan Andalucía). Con el turismo de sol y playa, no podemos despreciar las cifras importantes de los cruceros, el golf, la cultura, la gastronomía, el enoturismo, los congresos, el viento de Tarifa, Sotogrande.

Los **servicios** suponen casi el 70% del Valor Añadido Bruto provincial.

El **sector industrial** de la provincia supone la quinta parte del valor total de Andalucía y es casi el 11% del VAB provincial. Hay que seguir creciendo en industria. Y es donde tenemos más recorrido.

Cádiz es importante en la **industria aeronáutica**, con el 20% del tejido empresarial y de la facturación, con más de 2.500 empleos.

Más del 43 % de la **energía eléctrica** de Andalucía se produce en nuestra provincia, referente en energía eólica, que junto con la central de ciclo

combinado "Bahía de Algeciras", uno de los tres focos de producción eléctrica más significativos de Andalucía, nos sitúa como líderes de ese sector.

No podemos olvidar la joya de la corona, el **Polo Industrial del Campo de Gibraltar**. Ni los **Astilleros**, a los que tenemos que revitalizar y diversificar, ni a **Dragados off shore**.

**La marroquinería, la industria agroalimentaria, con el vino, el brandy, el vinagre, el aceite, la carne retinta, el queso.**

Los **Puertos de Cádiz y de Algeciras**, ésta última primera dársena del país y creciendo.

La **ganadería, la pesca, la acuicultura**, todas con números importantes pero necesitadas todas de más atención.

Y no quiero olvidarme de la **construcción**, pues aunque ahora sea un sector injustamente castigado, es indudable que siguen haciendo falta viviendas y obra pública y tenemos empresas líderes, con necesidades perentorias de vuelta del crédito, y la inversión pública del Estado y de la Junta.

Hay más datos positivos de esta provincia, y muchos son desconocidos, no ya fuera, sino dentro.

Las empresas de Cádiz, llevan a cabo estas actividades en un entorno y en un contexto económico en permanente evolución.

Creo que es un error pensar que el entorno es un dato y que no se puede modificar. **El éxito de una empresa no depende únicamente de factores internos, sino de ese entorno que menciono.**

En la sociedad del conocimiento en la que nos desenvolvemos las empresas y las organizaciones, **la mayor parte del valor proviene de servicios altamente especializados, de la creatividad y del talento.**

Como de manera magistral analizaba el rector de la Universidad ORT de Uruguay, el doctor Jorge Grumberg, *"los activos críticos hoy son los talentos humanos, la propiedad intelectual y la capacidad de innovación"*. Para ilustrar esta afirmación baste el ejemplo de que sólo una tercera parte del precio de un Iphone se queda en China, país que lo fabrica casi íntegramente. Más de 2/3 partes van a EEUU para Apple por el diseño, el marketing y el software.

**Actualmente el recurso escaso son las personas educadas en las habilidades requeridas para realizar esas innovaciones.** La capacidad de generar, retener, y atraer talentos, será la clave para competir a futuro. Asimismo la creación de más empresas por parte de nuestros jóvenes.

**Una economía moderna, se sustenta en tres pilares: Estado, empresas y universidades.** Las universidades han de generar conocimiento que deben usar las empresas para aumentar su competitividad, mientras el Estado garantiza la estabilidad y las infraestructuras necesarias. El sistema no funciona si algún pilar hace el trabajo de otro, como cuando el estado funciona como empresario, o cuando hay déficits educativos y de innovación. La universidad tiene en su mano ofrecer el conocimiento, enseñar los oficios y profesiones que demanda el mercado laboral.

El historiador Bernard Lewis, afirmaba que *“cuando los países se enfrentan a dificultades tienen dos maneras de reaccionar: algunos países dicen ¿qué hicimos mal?, otros dicen ¿qué nos hicieron?”*. Esto puede aplicarse también a nuestra provincia.

Podemos empequeñecernos entre tópicos y estereotipos, o analizar qué hicimos mal, corregirlo y mostrar nuestro talento y posibilidades. Y **hablar en todos los foros posibles de ese otro Cádiz desconocido y más real:**

**Por ejemplo el de la fábrica de luminarias con tecnología LED, que está exportando desde Barbate gran parte de su producción a medio mundo, o el de dos empresas cotizadas en bolsa de las 22 que cotizan en el MAB, o los hoteles de nuestra provincia que han sido elegidos entre los cien mejores del mundo, o nuestros quesos payoyos, los más galardonados del planeta.**

Podría seguir con una larga lista.

Frente a estas empresas que apuestan por la calidad, la innovación, la creatividad y por adecuarse al entorno, están los propagadores de los tópicos que nos sepultan. Nada de lo que acabo de enumerar se consigue con la indolencia y desgana que intentan atribuirnos. Que esa imagen cambie, depende de nosotros.

Igual que **la recuperación** tiene que venir de dentro, de la necesidad de contar con más empresas gaditanas, mejorar la imagen y la visión que se tiene de esta provincia, **dependerá de la capacidad de la sociedad civil en su conjunto de generar puntos de encuentro.**

Por ello **saludo con esperanza y ánimo colaborativo, la aproximación que han realizado los dos grandes partidos en los últimos días.**

Y creo que hablo también en nombre de las **centrales sindicales**, a cuyos representantes agradezco especialmente su presencia. **Son muchos los puntos de encuentro y acuerdo que los sindicatos y nosotros hemos alcanzado en temas de interés general** como las infraestructuras.

Ellos y nosotros tenemos una dilatada trayectoria de acuerdos, de capacidad de pactar, que nos da alguna autoridad para pedirla a los partidos políticos. No esperéis de mí una crítica general, tan al uso, sobre las centrales sindicales. Estoy convencido de que somos las dos caras de una moneda imprescindible, la del diálogo social.

Igual que **he trasladado mi ánimo colaborativo a los partidos, lo hago también a los sindicatos** para que entre todos podamos identificar uno, diez o mil puntos de acuerdo que ayude a rebajar tensión y crispación. Soy un firme creyente en la religión del diálogo, la negociación y el acuerdo, sobre todo porque conocemos que esto es difícil, pero la alternativa es terrible.

## **LA ORGANIZACIÓN**

Centrándome en la CEC, quiero hacer una segunda propuesta formal, nombrar secretario general a José Luis Ferrer Rossi. Su preparación, su experiencia, y su lealtad a la CEC son argumentos más que sobrados para la propuesta.

Y voy terminando, anuncio que propondré a los órganos de gobierno la elaboración de un segundo Plan Estratégico de la CEC, por finalización del anterior. Abrir un proceso de reflexión, debate, autocrítica y explorar áreas de mejora en nuestra casa me parece un ejercicio muy recomendable.

Todos tenemos que preguntarnos qué organizaciones queremos tener, qué organizaciones estamos dispuestos a financiar, y sobre todo si la actual estructura organizativa de territorios, sectores, género, edad, y hasta casos concretos de ciudades con tres, cuatro o más organizaciones del mismo o parecido sector son sostenibles.

Por emulación del mundo que representamos, estamos obligados a aplicar criterios de eficacia, economías de escala y mediante fusiones, absorciones o alianzas estratégicas, poner el motor a punto después de 35 años funcionando.

Nos han llegado también las dificultades, hemos tenido que prescindir de colaboradores, ajustar salarios, jornadas, intentando además que afecte lo menos posible a las personas, a los servicios y a la calidad de los mismos.

Quiero solemnemente agradecer a todo el personal de la CEC su disposición a colaborar, su lealtad, su esfuerzo y su generosidad. Os prometo que remontaremos vuelo. Y será con vosotros.

No puedo nombrarlos a todos, permitidme que simbolice la representación en Esmeralda Poderoso, mi secretaria, 25 años en la CEC la contemplan. Gracias. Quiero dar las gracias también a mi familia, a mi mujer, Mercedes, y a mis dos hijas, Alejandra y Mercedes, que son mi fuerza y mi razón de

ser, y que han soportado mis ausencias y han compartido mis anhelos. Gracias.

Dijo en nuestra casa una ilustre y nonagenaria empresaria, doña Pilar Plá, a la que quiero y admiro, que de las situaciones difíciles se sale con mucho sudor y poca lágrima.

El sudor por mi parte está garantizado. En el trabajo por la cohesión territorial, por las empresas y los emprendedores, por el sentido de pertenencia a ésta provincia y al sector empresarial, y con la mano tendida, me encontraréis siempre.